

CURRICULUM VITAE DOTT. ALBERTO LANG

A) PARTE ANAGRAFICA

DATI ANAGRAFICI

Alberto Lang, nato a Livorno il 20 gennaio 1961 e residente in Pontedera (PI), via F.lli Cervi, 20, C.F. LNGLRT61A20E625U, coniugato con un figlio.

STUDI COMPIUTI E TITOLI PROFESSIONALI

- Maturità scientifica conseguita nell'anno scolastico 1978/79 presso il Liceo Scientifico "F. Enriques" di Livorno con votazione **60/60**;
- Laurea in Economia e Commercio conseguita nell'anno accademico 1985/86 presso l'Università degli Studi di Pisa con votazione **110/110 con lode**; titolo della tesi: "Il Sistema Logistico nell'Impresa industriale"; relatore ch.mo Prof. Riccardo Varaldo.
- Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nella seconda sessione di esami 1989.
- Iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili con Decreto del Ministero di Grazia e Giustizia del 13/06/95 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale IV serie speciale del 16/06/95 N. 46/bis.

SERVIZIO MILITARE

- Ufficiale di Complemento presso l'Accademia Navale di Livorno dal gennaio 1980 al luglio 1981.

FORMAZIONE

- Stage presso l'ATO CHIMIE di Parigi (società chimica del gruppo ELF) nell'estate del 1981, presso la Direzione Commerciale della Divisione Polimeri.
- Stage presso la PROCTER & GAMBLE di Roma nell'ottobre 1986 (Corso Operativo di Sales marketing).
- Numerosi corsi di formazione presso la Direzione Centrale della Banca Nazionale del Lavoro di Roma dall'estate 1987 alla fine del 1990 nelle aree titoli, estero e fidi.
- Continuo aggiornamento professionale, partecipando a vari corsi, seminari, convegni, anche il qualità di relatore, principalmente sulle tematiche fiscali, bancarie, contabili, societarie e crisi d'impresa (vedi Formazione e Studio).

CURRICULUM PROFESSIONALE

- Impiegato presso la Direzione Commerciale della società LANG & CO S.p.A. di Casate (MI) società industriale operante nel settore dei prodotti termoplastici – dal 1981 al 1982.
- Prima impiegato e successivamente Funzionario (con mansioni di settore presso la filiale di Biella nel 1991) della Banca Nazionale del Lavoro (dal 1987 al 1991), con esperienze principali nelle aree,



estero, finanza e fidi e con particolare riguardo ai rapporti con i grandi clienti, maturate presso le filiali di Lucca e Genova.

- Dalla fine del 1991 esercizio della professione di Dottore Commercialista come associato dell'Associazione Professionale Studio Commerciale Tributario Rielli e Lang, con sede in Vicopisano (PI), via E. Fermi n. 6, con attività prevalentemente dedicata alla consulenza aziendale, societaria e tributaria e alla revisione dei conti, per imprese, società ed enti, essendo iscritto al Registro Revisori Contabili.
- Esercizio, inoltre, attività in materia di procedure concorsuali quali curatore fallimentare e commissario giudiziale e svolgimento incarichi quale C.T.U. in procedimenti di competenza del Tribunale Civile di Pisa.

Le esperienze professionali personalmente maturate riguardano principalmente le seguenti tematiche:

- i. operazioni straordinarie, riorganizzative c/o acquisitive (sia *Sell Side* che *Buy Side*)
- ii. consulenza aziendale e direzionale anche per imprese di rilevante dimensione operanti nei più disparati settori ed in particolare nel settore delle *utilities* pubbliche. Con numerosi incarichi da parte di società private, pubbliche e miste pubblico-private per operazioni di finanza straordinaria (fusioni-scissioni- conferimenti- cessioni di aziende e partecipazioni, anche a seguito di processi di ristrutturazione aziendale) e adempimenti connessi (*due diligence*, valutazioni, pareri *pro veritate* ecc.)
- iii. assistenza nella redazione di piani di impresa, sia legate ad operazioni di ristrutturazione del debito sia per finalità riorganizzative c/o di "*current business*"
- iv. valutazioni di aziende
- v. commissario giudiziale, liquidatore e curatore

B) PARTE PROFESSIONALE

Tra le specifiche esperienze professionali, di seguito si sintetizzano alcune fra le principali.

Incarichi di amministrazione e controllo di società per azioni, società a responsabilità limitata ed enti.

Fra le altre:

- dal 1996 - Presidente del Collegio Sindacale di Pontedera & Tecnologia s.c. a r.l., tra Scuola S. Anna di Pisa, Piaggio & C. SpA, Provincia di Pisa, Comune di Pontedera e Università di Pisa ed altri Enti, per la ricerca industriale e la formazione;
- dal 1997 al 2021 - Presidente del Collegio Sindacale della società Geofor S.p.A. (società prima mista pubblico-privata e successivamente interamente pubblica operante nel settore della gestione e nello smaltimento di rifiuti a livello provinciale);
- Dal 2021 al 2023 componente del Collegio Sindacale di Reti Ambiente S.p.A. società affidataria del servizio di gestione dei rifiuti urbani dell'ATO Toscana Costa (oltre 100 comuni) *;
- dal 2002 al 2014 prima sindaco revisore effettivo e poi Presidente del Collegio Sindacale della società CDC Point S.p.A., quotata al segmento standard di Borsa Italiana, ed altre società del gruppo **;
- Dal 2003 Revisore dei conti della Fondazione Piaggio
- Dal 2008 al 2019 Presidente del Collegio Sindacale di Aprilia Racing S.p.A., società controllata dal Gruppo Piaggio ***

al

- Dal 2008 consigliere di amministrazione, presidente del comitato per il controllo interno e dell'Organismo di Vigilanza della Cassa di Risparmio di San Miniato S.p.A. dal 2011 Vicepresidente della Cassa di Risparmio di San Miniato S.p.A. fino al 2018. ****
- Dal settembre 2011 al 2018 Presidente di INSO S.p.A., società di ingegneria attiva nel settore delle costruzioni, *project financing e facility management* *.
- Dal giugno 2014 al 2018 Vicepresidente del Consiglio di Gestione della società SOCIETA' ITALIANA PER CONDOTTE D'ACQUA S.p.A., società attiva nel settore delle grandi opere ***
- Dall'Aprile 2014 al 2023 Presidente del Collegio Sindacale di Acque Spa gestore del Servizio Idrico Integrato nel territorio dell'Autorità Idrica Toscana. *
- Dal 2019 Presidente del collegio sindacale di CEMES S.p.A. *
- Dal 2019 Presidente del collegio sindacale di ABIOTEN S.P.A. *
 - * bilancio separato o consolidato con valore della produzione > euro 150 mls
 - ** bilancio separato o consolidato con valore della produzione > euro 500 mls
 - *** bilancio separato o consolidato con valore della produzione > euro 1 bls
 - **** attivo di bilancio separato o consolidato > euro 3bls (*cluster* intermediari bancari di dimensioni medie)

Formazione e studio:

- Interventi, quali docente o relatore, in seminari e corsi di formazione per enti pubblici e università in materia fiscale, finanza e consulenza aziendale
- Membro della Commissione Studi dell'Ordine dei Dottori Commercialisti della Provincia di Pisa nel periodo 1997 - 1999.
- Membro della Commissione Studi "per le norme e i principi contabili" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili dal 2008 al 2012.
- Relatore corsi e convegni sulla Crisi d'Impresa alla luce del CCH
- Professore a contratto presso l'Università di Pisa nelle seguenti materie:
 - dall'anno accademico 2015/2016 all'anno accademico 2017/2018 corso di "Strategie finanziarie per l'impresa"
 - anno accademico 2023/2024 corso "Finanza per l'Innovazione"
 - dall'anno accademico 2018/2019 all'anno accademico 2022/2023 corso di "Economia delle Gestioni Bancarie"
 - dall'anno accademico 2022/2023 all'anno accademico 2025/2026 corso di Financial Risk Management e Management of Banking and Insurance Institutions" (in lingua inglese)

Altre esperienze Professionali:

- Presidente società Farmacie Comunali di Pontedera S.p.A. privatizzata nel 2002, di cui ho curato anche tutta la fase di privatizzazione.
- Membro della commissione provinciale di Pisa per l'attuazione dell'accordo di programma sulla razionalizzazione delle aziende dei pubblici servizi nella provincia di Pisa nel 1999 - 2000.



- Dal 1995 al 2005 Consulente della Scuola Superiore S. Anna di Pisa per la valorizzazione ed il trasferimento tecnologico di progetti di ricerca, in particolare nell'ambito del Progetto Link (progettazione, implementazione del sistema di rilevazione contabile, pianificazione e controllo finanziario, rendicontazione di un progetto di ricerca a rilevanza nazionale con un *budget* di 22MEeuro c.ca) 1997 – 2002 ai sensi della Legge 488;
- Consulente dell'Unione Industriale di Pisa nel campo fiscale
- Coadiutore del parere consultivo sulla fattibilità economica e finanziaria, reso nell'ambito del Project Financing per la costruzione di 4 ospedali della Toscana bandito nel 2003 dal consorzio che riunisce le 4 aziende sanitarie locali interessate dal progetto (Prato, Lucca, Pistoia e Massa)
- dal 1999 al 2011- Presidente del Collegio Sindacale della società Valdera Acque S.p.A. (depurazione acque e reflui);
- dal 2003 al 2010 Presidente del Collegio Sindacale di Synapsis S.r.L. – società operante in settore ad alta tecnologia (informatica medica), società *spin off* della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa già partecipata da Quadrivio S.G.R. S.p.A. e poi dal Gruppo Dedalus di Firenze;
- Numerosi incarichi quale Curatore Fallimentare, Commissario Giudiziale e Commissario Liquidatore in procedure concorsuali, talune di notevole rilievo, su incarico del Tribunale Fallimentare di Pisa.

Lingue conosciute:

- Inglese (corrente)
- Francese (scolastico)

Settembre 2025

Dott. Alberto Lang

